

2023

Comptes annuels et rapport de performance



ASSOCIATION MORIJA

Route industrielle 45 – 1897 Le Bouveret



RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION

KUNZLE SA
AVENUE DU THÉÂTRE 20
CASE POSTALE / 1870 MONTHÉY 1

KUNZLE.CH
MEMBRE USPI
MEMBRE FIDUCIAIRE SUISSE



Monthey, le 26 avril 2024/SM/jgr

RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT A L'ASSEMBLEE GENERALE DE L'ASSOCIATION MORIJA - BOUVERET

Madame, Monsieur,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de votre association pour l'exercice arrêté au 31.12.2023. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité, alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux Statuts.

Künzle Fiduciaire et Gérance SA

Sébastien Morisod
Réviseur agréé
(Réviseur responsable)

A blue ink signature of Sébastien Morisod, consisting of a stylized 'S' followed by a horizontal line and a vertical stroke.

Olivier Morisod
Réviseur agréé

A blue ink signature of Olivier Morisod, featuring a circular, scribbled pattern.

Annexe : comptes annuels

RAPPORT DE PERFORMANCE

En lien avec la recommandation 21 de la Swiss GAAP RPC qui s'applique aux organisations à but non lucratif, les comptes annuels sont complétés par un **tableau sur la variation du capital et des fonds** ainsi que par un **rapport de performance**. Le présent rapport de performance reflète fidèlement les activités menées par l'association Morija en 2023.

En 1974, frappé par l'ampleur de la famine en Ethiopie, un groupe de jeunes décide de dire non à la misère, à l'oubli et au fatalisme. Pour renforcer leur action, Michel et Christiane Raboud créent en 1979 l'association Morija, régie par ses statuts et les articles 60ss du code civil. Le siège actuel se situe au Bouveret.

Morija est une organisation humanitaire et de coopération au développement dont l'objectif est de venir en aide aux populations vulnérables, principalement en Afrique subsaharienne. Elle apporte son soutien en collaboration étroite avec des partenaires locaux partageant ses valeurs et poursuit ses buts dans les domaines de la nutrition, l'eau-assainissement-hygiène, la santé, l'éducation, le développement rural et l'aide humanitaire. Elle intervient actuellement dans 4 pays d'Afrique subsaharienne : Burkina Faso, Togo, Tchad et Cameroun. Nos valeurs humanitaires sont inspirées par notre éthique chrétienne.

ORGANISATION

L'organe suprême est l'**Assemblée Générale (AG)** composée en 2023 de 26 membres. Le rôle et les compétences de l'AG sont définis par les statuts. La validité de toute décision, à l'exception de nominations, de modifications des statuts ou de dissolution de l'Association requiert la majorité des membres présents. Les procès-verbaux de l'AG sont transmis aux membres et validés lors de l'AG suivante. L'AG s'est réunie lors d'une rencontre ordinaire le 17 juin 2023, lors de laquelle elle a approuvé les comptes 2022 et voté le budget 2023.

Le Conseil d'Administration (CA) est l'organe de haute direction et de haute surveillance de l'association : son rôle et ses compétences sont définis par les statuts. Le CA définit la gouvernance, les objectifs stratégiques et les moyens généraux pour y parvenir.

Participent aux rencontres de CA, le directeur général, le directeur de la communication et le comptable à titre consultatif. En 2023, le CA a siégé à 5 reprises pour des rencontres de conseils d'administration et à 2 reprises pour des workshop, afin de réfléchir aux grands enjeux de l'association et orienter son développement stratégique. Chaque compte-rendu de rencontre de Conseil d'Administration a été formalisé dans un procès-verbal validé lors de la rencontre suivante.

Le Conseil d'Administration est composé de :

- Gabriel Migy, Président
- Gérald Turin, Secrétaire
- Philippe Morawiec, Trésorier
- Pierre Cavin, membre
- Frédéric Meyer, membre

L'organe de haute direction et la direction opérationnelle sont séparés sur les plans personnels et fonctionnels. **La Direction Générale est composée du directeur général et du directeur de la communication.** Le Directeur général, nommé par le CA, est chargé d'exécuter les décisions stratégiques du CA et d'atteindre les objectifs opérationnels fixés, et de veiller à la saine gestion de l'association. La direction générale est assurée par Benjamin Gasse, en fonction depuis le 1^{er} janvier 2021. Le poste de directeur de la communication est occupé par Jérôme Prékél depuis le 1^{er} janvier 2021 : il est en charge du département de collecte de fonds et de communication, dont il dirige et coordonne les actions.

L'organe de révision de l'association nommé par l'AG procède chaque année à l'audit des comptes de l'association. Le cabinet Künzle à Monthey est titulaire du mandat.

L'association Morija dispose d'un **Système de Contrôle Interne (SCI)** se définissant comme un processus mis en œuvre par le Conseil d'Administration, la Direction et le personnel, afin de fournir une assurance raisonnable quant aux objectifs suivants :

- Optimisation des processus et des activités de l'association afin de fournir un travail efficace et à un coût minimal (efficience), tout en limitant au maximum les erreurs et les risques
- Fiabilité des informations financières et de gestion
- Conformité aux lois et aux réglementations en vigueur
- Analyse des risques

Le SCI est synthétisé dans un document qui décrit et formalise les processus mis en œuvre en vue d'améliorer l'efficacité des actions et réduire les risques au sein de l'association Morija. Le SCI est révisé annuellement, et est sous la responsabilité du Trésorier.

COLLABORATRICES, COLLABORATEURS & BENEVOLAT

Au 31 décembre 2023, au siège, l'association employait 9 personnes à des postes contractuels pour l'équivalent de 8.0 postes à temps plein. Les 3 principaux départements sont l'administration, le fundraising et les projets. La gestion de la comptabilité est réalisée en prestation par l'entreprise JBK Consulting. L'association a par ailleurs bénéficié de l'appui d'un stagiaire pour renforcer l'équipe des projets et partenariats.

Plusieurs personnes s'impliquent bénévolement pour appuyer le fonctionnement de l'organisation de manière régulière ou ponctuelle, en fonction des événements. Cet appui bénévole concerne notamment la logistique, le support administratif ou l'organisation d'événements de soutien, et représente un apport non négligeable afin de réaliser les missions, contribue à la collecte de fonds et améliore l'efficacité de l'association Morija. En 2023, 1'563 heures ont ainsi été répertoriées par la Direction et représentent une valeur de CHF 56'268.- sur la base d'une valeur horaire de CHF 36.-

Par ailleurs, l'association Morija maintient son partenariat régulier et pérenne avec l'Office Cantonal AI du Valais et a contribué à réinsérer professionnellement les personnes dans l'incapacité de travailler pour des raisons de santé. L'association Morija fournit un cadre d'activité accueillant, intermédiaire entre l'atelier protégé et le monde professionnel et bénéficie en retour de l'appui des stagiaires en fonction de leurs compétences. L'association Morija a accueilli 2 stagiaires en 2023.

LABEL ZEWO

L'association Morija est titulaire du label Zewo qui distingue les organisations sérieuses qui utilisent les dons efficacement et conformément à la fois à leur but et à leurs ressources financières. Détenir le label de qualité de la Zewo garantit une utilisation des dons efficace, conformément au but et aux ressources financières de Morija. Morija fait également preuve de transparence dans les informations qu'elle transmet notamment via ce rapport. Les 21 normes Zewo définissent en détail les exigences auxquelles elles doivent se soumettre.

Conformément aux critères du label Zewo, l'exercice 2023 respecte le ratio de charges administratives (6%) inférieur à 10% des charges totales, le ratio de charges de collecte de fonds (17%) inférieur à 20% des charges totales et le ratio de charges de projets (77%) supérieur à 70% des charges totales.

SOUTIEN INSTITUTIONNEL

Pour la période 2021 – 2024, l'association Morija est au bénéfice d'un soutien institutionnel de la Direction du Développement et de la Coopération Suisse (DDC) via la faitière d'ONGs Interaction, avec la mise en œuvre du programme Learning 360°. Le programme est basé sur une approche large de l'éducation et de l'apprentissage qui englobe un total de 11 objectifs de développement durable de l'Agenda 2030 des Nations unies.

Le programme se concentre sur les domaines de l'éducation, de la sécurité alimentaire et de la santé et se concentre pour Morija au Burkina Faso, Togo et Tchad en visant l'atteinte de 3 objectifs :

- Objectif 1 : Les conditions de vie de base des groupes marginalisés sont améliorées
- Objectif 2 : Les opportunités d'éducation de qualité augmentent pour les enfants et jeunes marginalisés.
- Objectif 3 : Les capacités de résilience des groupes vulnérables sont renforcées à travers un apprentissage tout au long de la vie et une participation plus grande.

Le total des dépenses engagées sur le programme en 2023 s'est élevée à CHF 2'649'214.- dont CHF 653'467.- financés par la DDC. Un audit particulier de ce programme est réalisé annuellement tandis que les rapports opérationnels et financiers sont transmis à une fréquence annuelle : leur acceptation permettant le décaissement de la tranche de financement suivante.

UTILISATION DES FONDS COLLECTES

En 2023, la situation humanitaire au Sahel est restée préoccupante, avec une augmentation des conflits armés, des déplacements de population et de l'insécurité alimentaire. Rien qu'au Burkina Faso, les violences ont entraîné le déplacement de plus de 2 millions de personnes dans la région, aggravant ainsi la crise humanitaire.

Face à ce défi, Morija a pu poursuivre son action et même la renforcer. Cela étant rendu possible par la générosité de nos donateurs, des compétences diversifiées et fortes mises en œuvre par des équipes composées exclusivement de personnel local : plus de 150 personnes exerçant plus de 30 métiers s'attèlent chaque jour à accompagner les communautés villageoises ainsi que les personnes fragiles et vulnérables, au sein de 17 projets. Car tel est bien l'objectif premier de l'action quotidienne de nos valeureuses équipes de terrain : rendre le sourire, la dignité à des personnes qui avaient perdu l'espoir d'une vie meilleure. C'est à ces victimes que nos projets s'adressent en priorité. En écho à leur situation, notre réponse et nos efforts se sont adaptés, notamment en renforçant notre action dans le domaine de l'aide humanitaire auprès des personnes déplacées internes.

Collaborateurs (Morija et partenaires) par pays	Burkina Faso	Tchad	Togo	Cameroun	TOTAL
<i>Ateliers de formation Professionnelle</i>	4				4
<i>Agroforesterie</i>			4		4
<i>Epargner Pour le Changement</i>	3	2			5
<i>Champs Familiaux Bocagers</i>	8				8
<i>Coordination</i>	8	2			10
<i>Eau / Assainissement - Hygiène</i>	17				17
<i>Centre Médico Chirurgical</i>	23				23
<i>Centre de Récupération et d'Education Nutritionnelle</i>	26	1			27
<i>Cantines scolaires / Ecoles Arc en Ciel</i>	26	1			27
<i>Centre Médico-Social / Centre de Santé Intégré</i>			11	18	29
<i>Aide Humanitaire</i>	3				3
TOTAL	118	6	15	18	157

L'année 2023 aura vu Morija poursuivre et accentuer ses actions dans le secteur primordial de l'éducation. Au Burkina Faso, le système éducatif présente un tronc commun long, offrant ensuite une spécialisation, généralement après le baccalauréat. De fait, ce modèle exclut rapidement ceux qui n'ont pas eu la chance d'aller à l'école ou ont dû quitter de manière précoce le système, pour différentes raisons.

Les ateliers de formation professionnelle tentent d'apporter une réponse à cette question et une alternative à ces enjeux : en deux années, la formation professionnelle permet à un étudiant de maîtriser les compétences attendues d'un menuisier ou constructeur métallique. La majorité des élèves accueillis dans les ateliers avaient souvent quitté très tôt l'école et ne savent ni lire ni écrire : ils étaient destinés à vivre de petits métiers peu rémunérés au sein de l'économie informelle. Peu motivants et avec de peu de perspectives.



Siguisongba Ouedraogo a 22 ans, il fait partie des 30 élèves qui constituent la nouvelle promotion des Ateliers Professionnels du projet Morija-Asaren. C'est à la formation de Menuiserie métallique qu'il s'est inscrit, parce qu'il envisage de travailler à son propre compte sur les chantiers.

Une forte motivation

Depuis 3 mois, chaque matin, il se rend au centre de formation à 7h30. C'est un élève assidu. D'ailleurs c'est l'ensemble de la promotion qui est motivé : les ateliers de formation permettent aux jeunes peu scolaires ou en échec d'acquérir les connaissances nécessaires qui leur permettront de s'assumer économiquement, et même de réussir.

La journée débute par l'équipement des vêtements de sécurité : blouse, masque, chaussures renforcées et lunettes de protection ont été remis à chaque apprenant pour étudier dans de bonnes conditions. Le professeur distribue ensuite les tâches pour chacun dans la journée. Les deuxièmes années sont les grands frères dans le travail. Entre 12h30 et 13h, les élèves et professeurs bénéficient d'une pause déjeuner. Depuis cette année, une cantinière prépare les repas pour tous. C'est un grand soulagement pour les élèves qui peuvent se concentrer sur l'apprentissage et non plus à s'arrêter pour les préparer.

Une structure adaptée

Chacun est mis à l'aise et encouragé par les deux professeurs à développer son potentiel. Quand on sait les difficultés que rencontrent les jeunes dans la rue, on mesure à quel point cette considération est importante pour leur estime. Dans les rues de Ouagadougou, le chômage des jeunes est une réalité qui pousse certains aux extrêmes, notamment la violence. Les élèves des ateliers sont tous là pour apprendre, pour se construire un futur dans un centre où on privilégie la créativité, l'innovation et la réalisation. L'avenir est entre leurs mains !

Protéger, accompagner et former ont été les piliers de notre intervention en 2023. Morija vient en aide aux personnes les plus vulnérables et intervient principalement en zones rurales dans les villages où les services publics sont bien souvent inexistantes. Dans des contextes humanitaires fragiles, nous accompagnons les communautés en identifiant les besoins avec les bénéficiaires et en réfléchissant à des solutions ensemble : nos équipes jouent alors le rôle de catalyseur pour accompagner les projets communautaires. Les enfants étant particulièrement exposés et figurant parmi les premières victimes de la pauvreté, ils sont au cœur de nos interventions et de nos projets.

NUTRITION

Les nourrissons et les jeunes enfants sont pris en charge dans le cadre de la lutte contre la malnutrition, dans deux centres de récupération et d'éducation nutritionnelle au Burkina Faso. En Afrique subsaharienne, 40% des décès des enfants de - de 5 ans sont dus à la malnutrition. Au Burkina Faso, plus de 2'000 enfants malnutris ont été pris en charge cette année dans nos centres de nutrition.

SANTÉ & HANDICAP

L'accès à la santé est favorisé pour les familles et leurs enfants dans deux 2 centres de santé en brousse : au Cameroun et Togo. Le dispositif Morija est complété par 1 centre Médico-Chirurgical au Burkina Faso, spécialisé dans le prise en charge des handicaps physiques.

ÉDUCATION

Sur un continent où la population a dépassé le milliard, 64% des jeunes sont agés de moins de 24 ans : la jeunesse est donc LA ressource principale de l'avenir. L'accès à l'éducation pour les garçons et les filles est essentiel, car il est la clé du développement et du progrès social. Morija favorise de bonnes conditions d'apprentissage pour plusieurs milliers d'élèves.

DÉVELOPPEMENT RURAL

L'exode rural fragilise la société : il réduit le nombre de producteurs et augmente la densité de villes surpeuplées. Il pousse enfin à quitter son pays pour les eldorados du Nord. C'est pourquoi Morija travaille à faire reculer la pauvreté rurale en donnant à ces jeunes et leurs familles de nouvelles possibilités de cultiver naturellement et efficacement, pour vivre décemment.

EAU-ASSAINIS.-HYGIÈNE

En Afrique subsaharienne 40 % des enfants sont obligés de boire une eau non potable. Insalubre, elle cause de nombreuses maladies et entretient, voire aggrave, la pauvreté.

En donnant accès à une eau potable, à des latrines scolaires et en sensibilisant à une meilleure hygiène, la santé et la vie de milliers d'enfants sont préservées.

AIDE HUMANITAIRE

Les enfants sont en première ligne des violences extrémistes et parmi les victimes des déplacements : ils sont privés d'accès à l'école et souffrent de malnutrition. Morija intervient pour subvenir aux besoins d'urgence, ainsi que pour fournir des formations et des dotations pour la création d'activités économiques.

Le tableau ci-dessous recense les personnes ayant bénéficié au moins d'un appui durant l'année 2023.

	Burkina Faso	Tchad	Togo	Cameroun	Total par secteur
Nutrition	7 404	652	0	64	8 120
EAH	58 111	-	-	-	58 111
Santé	1 439	-	6 046	3 870	11 355
Education	3 033	4 406	-	-	7 439
Développement Rural	1 235	4 680	1 064	-	6 979
Aide humanitaire	15 825	-	-	-	15 825
Total par pays	87 047	9 738	7 110	3 934	107 829

SYNTHESE DES ACTIONS REALISEES EN 2023

	NUTRITION	SANTE	EAH	EDUCATION	DEVELOPPEMENT RURAL	AIDE HUMANITAIRE
SECTEURS D'INTERVENTION	Au sein des CREN, traiter la malnutrition des jeunes enfants par l'hospitalisation ou une prise en charge ambulatoire Former la mère aux compétences nutritionnelles Avec l'approche Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant (ANJE), améliorer la détection, les pratiques nutritionnelles et former les agents de santé locaux au sein des communautés villageoises	Permettre la réadaptation fonctionnelle grâce à l'appareillage, la physiothérapie et la chirurgie orthopédique Dans des centres de santé de base, prendre en charge médicalement : suivi maternel et pédiatrique, vaccination, prise en charge de la malnutrition, traitement du paludisme, sensibilisation à l'hygiène	Assurer l'accès WASH : eau potable, assainissement individuel et collectif Sensibiliser pour promouvoir des changements dans les comportements hygiéniques de base en mettant l'accent sur la sensibilisation	Améliorer les conditions de scolarisation avec accès à l'eau, assainissement, électricité, réhabilitation des bâtiments, cantines, jardins scolaires Assurer un repas quotidien aux écoliers Développer un atelier de formation professionnel	Former les agriculteurs aux pratiques agroécologiques et à l'agroforesterie Accroître les rendements et assurer la sécurité alimentaire Accompagner le développement et la structuration de coopératives agricoles communautaires Développer l'épargne communautaire et l'accès aux crédits pour les femmes	Répondre aux besoins primaires des déplacés internes par de la distribution de nourriture et des kits de première nécessité et renforcer leur résilience
RESULTATS ATTEINTS	2'264 enfants récupérés 10'658 kg de produits laitiers utilisés 5'812 mères sensibilisées 137 groupes d'apprentissage nutritionnels en place	178 opérations chirurgicales orthopédiques réalisées 720 appareils d'aide à la mobilité réalisés ou réparés 1'847 femmes enceintes accompagnées 12'115 examens de laboratoire réalisés	14 forages réalisés ou réhabilités 453 latrines familiales construites 8 latrines publiques construites 25'144 personnes sensibilisées à l'hygiène	429'992 repas servis dans les cantines scolaires 663 femmes formées dans les cellules d'alphabétisation Formation de 41 élèves au sein d'un atelier de formation professionnelle	11 hectares cultivés en agroécologie et 24 hectares en agroforesterie 224'044 plants de cacaoyers et 36'000 plants de caféiers installés dans les champs 5'520 femmes membres des groupes d'épargne EPC CHF 564'185.- : volume financier généré au sein des groupes EPC	15'825 déplacés internes au bénéfice de l'aide humanitaire 6 tonnes d'aide alimentaire distribués 1 forage réalisé

SENSIBILISATION A LA SOLIDARITE INTERNATIONALE

Outre les actions de projets de coopération au développement, Morija a soutenu des actions de sensibilisation à la solidarité internationale, en partenariat avec Interaction, pour informer le public aux enjeux de solidarité et de justice sociale ; en soutenant notamment la campagne de sensibilisation Stop Pauvreté qui questionne nos modes de vie et encourage à des structures politiques et économiques plus justes. Par les actions 'Chocolats solidaires' et la sensibilisation auprès des élèves, Morija fait également la promotion des 17 objectifs de développement durable de l'ONU afin qu'ils deviennent réalité et que la pauvreté mondiale soit éradiquée d'ici 2030.

508 élèves de Suisse se sont mobilisés pour venir en aide à 578 élèves du Burkina Faso, durant le mois de décembre.

Le Collège de la Tuilerie (CO-EPP) de St Maurice a participé à une opération Chocolats solidaires ces dernières semaines afin de collecter des fonds en faveur de l'école de Wendbénédo, dans la banlieue de Ouagadougou.

OBJECTIFS

À Wendbénédo, 7 enseignants se répartissent l'ensemble des effectifs, ce qui signifie que certaines classes peuvent être occupées par près de 80 élèves. Ce sont des conditions difficiles, dans des infrastructures vétustes. Comme pour la majorité des enfants burkinabé scolarisés en zone rurale, ceux de Wendbénédo manquent d'un accès à l'eau potable, à des toilettes, à un matériel scolaire adapté, ou encore d'une cantine opérationnelle. Il n'y a



pas d'électricité à l'école. C'est pour faire évoluer cette situation précaire que les élèves du Collège de la Tuilerie de St Maurice se sont engagés. Et les résultats sont encourageants : le financement du forage (CHF 9'097.-) a été pourvu et les travaux ont été programmés en début d'année. La construction de la cantine, organe stratégique, a été préfinancé par Morija et les enfants ont eu la joie de recevoir leur premier repas de midi, dès leur retour des vacances de Noël. Les parents d'élèves et les enseignants ont accueillis ces bonnes nouvelles avec l'enthousiasme qu'on peut imaginer!

PROJET GAGNANT-GAGNANT

L'un des objectifs de l'action est de sensibiliser les élèves européens à la problématique de la pauvreté, et d'offrir un outil simple et efficace (une opération de distribution de chocolats, clés en mains) pour leur permettre d'apporter une aide concrète à l'amélioration des conditions scolaires dans une école défavorisée. C'est une bonne chose que les élèves y soient conscientisés.

L'association Morija adresse ses remerciements à la direction du CO La Tuilerie, aux équipes pédagogiques, aux élèves et à leurs réseaux, qui ont joué ici le jeu de la solidarité internationale, pour un beau résultat !



PRÉSENTATION AUX ÉLÈVES DU CO



UNE DES CLASSES DE L'ÉCOLE WENDBÉNÉDO, AU BURKINA FASO

ANALYSE DES COMPTES 2023

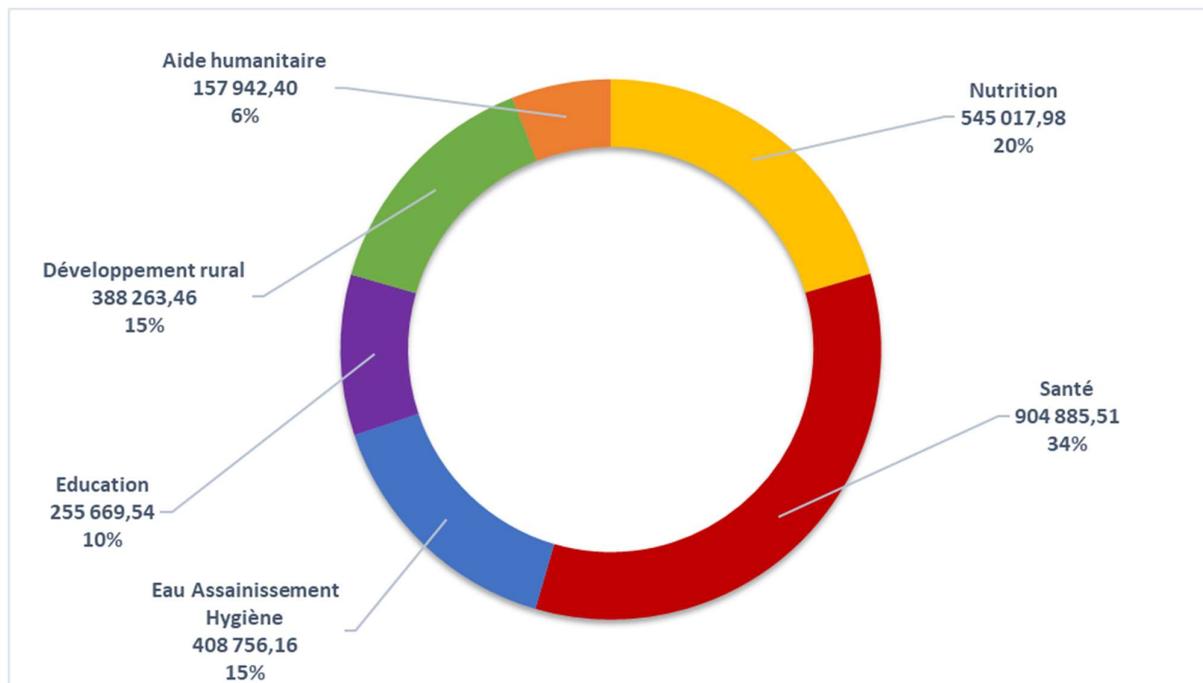
Les comptes consolidés sont basés sur les comptes annuels des projets terrain au 31 décembre 2023, qui ont été établis selon des principes uniformes.

En 2023, les ressources totales de l'association s'élèvent à **CHF 3'796'490,93.-** : d'une grande diversité, elles témoignent des différents canaux de collecte et sont un gage d'indépendance, d'agilité et de pérennité de l'organisation : 5'173 donateurs ont au moins réalisé un don.

On note la poursuite de l'augmentation des recettes locales attestant de la pérennisation de l'autonomie des structures de santé et gage d'une meilleure résilience face aux incertitudes d'un monde en profonde mutation. Dans un contexte inflationniste associé à des incertitudes économiques, nous sommes reconnaissants de la fidélité et de l'engagement de nos différents donateurs et partenaires. Cet engagement a permis à l'organisation de poursuivre sa mission de solidarité en affectant **CHF 2'966'734,38.-** à des projets d'aide humanitaire et de développement dans nos 4 pays d'intervention. Ce montant correspond à 77 % des charges totales. Le Burkina Faso concentre 86% des dépenses avec **CHF 2'281'334,38.-** engagés, en cohérence avec les besoins accrus de ce pays dans un contexte humanitaire complexe.

Parallèlement les charges d'administration et de collecte de fonds à **CHF 865'310,79.-** correspondent à 23 % des charges de l'organisation, en deçà des 30% de frais tolérés par le label Zewo : cela témoigne de la volonté d'utiliser de manière efficace les fonds reçus par nos donateurs tout en souscrivant aux exigences de gestion de fonds publics accordés par la Confédération. Les fonds libres couvrent les frais de collecte de fonds et d'administration tandis que **le résultat sur fonds libres est positif de CHF 10'647,50.-** et augmente le capital libre du même montant.

Dépenses engagées sur le terrain (hors charges de salaires de gestion de projet au siège).



ANALYSE DES RISQUES

L'association Morija attache une importance à l'analyse des risques compte tenu de ses missions et contextes d'intervention en Afrique subsaharienne. Cette prévention prend la forme d'une matrice des risques permettant d'évaluer la probabilité de survenance et l'intensité des risques. Elle donne immédiatement une vue d'ensemble sur le degré de criticité des risques, et permet de les catégoriser, afin de mieux les gérer et identifier ceux sur lesquels il faut agir en priorité.

La matrice des risques pour l'année 2023 a été revue et mise à jour par le Conseil d'Administration lors d'une rencontre de Conseil le 15 mai 2023. Les principaux risques identifiés demeurent dans la lignée de ceux énoncés précédemment :

- Dégradation du contexte sécuritaire et humanitaire en Afrique subsaharienne : la veille sécuritaire est renforcée (inscription à la plateforme sécuritaire INSO) ainsi que les mécanismes de sécurité et de protection (manuel de sécurité, formation du personnel).
- Perte de personnel clé / partenaires sur le terrain : réponse par la montée en charge de nouvelles RH et développement de relations partenariales balisées par des accords cadre de partenariat formel.
- Crise économique au Nord qui impacterait la collecte de fonds : réponse par la diversification des canaux de collecte, le développement de la collecte numérique et l'acquisition de nouveaux donateurs.

Une attention particulière est par ailleurs portée aux risques environnementaux en lien avec les effets du dérèglement climatique, qui affecte particulièrement nos pays d'intervention, ainsi que ses habitants et nos équipes de terrain.

RAPPORT FINANCIER

BILAN

	31.12.2023		31.12.2022	
	CHF		CHF	
ACTIF				
Caisses en Suisse	2 638,71		1 364,37	
Banques en Suisse	559 346,05		525 303,11	
Liquidités à l'étranger	112 834,93		113 981,81	
Liquidités	674 819,69		640 649,29	
Stocks	24 156,79		28 426,45	
Créanciers	0,00		4 391,85	
Actifs de régularisation	-3 480,34		-5 916,34	
Autres actifs circulants	20 676,45		26 901,96	
ACTIFS CIRCULANTS	695 496,14	19,2%	667 551,25	18,4%
Véhicules	7 000,00		10 640,00	
Infrastructures informatiques	1 200,00		1 839,00	
Matériel de bureau	1 500,00		2 343,20	
Immeuble Le Bouveret	2 500 623,00		2 527 215,00	
Terrain Monthey	5 532,00		5 532,00	
Terrain Le Bouveret	416 160,00		416 160,00	
ACTIFS IMMOBILISES	2 932 015,00	80,8%	2 963 729,20	81,6%
TOTAL DE L'ACTIF	3 627 511,14	100,0%	3 631 280,45	100,0%
PASSIF				
Créanciers	133 777,44		65 992,51	
Capitaux étrangers à court terme	133 777,44		65 992,51	
Prêts hypothécaires	895 000,00		931 000,00	
Capitaux étrangers à long terme	895 000,00		931 000,00	
CAPITAUX ETRANGERS	1 028 777,44	28,4%	996 992,51	27,5%
Fonds affectés	1 132 771,01		1 178 972,75	
Capital libre	1 465 962,69		1 455 315,19	
CAPITAUX PROPRES	2 598 733,70	71,6%	2 634 287,94	72,5%
TOTAL DU PASSIF	3 627 511,14	100,0%	3 631 280,45	100,0%

COMPTE DE RESULTAT

	01.01.2023 au 31.12.2023		01.01.2022 au 31.12.2022	
	CHF		CHF	
RECETTES				
Recettes du domaine privé	1 584 207,12		1 430 204,85	
Recettes du domaine public	182 129,00		83 589,00	
Contributions institutionnelles	111 870,00		126 820,00	
Contribution de la DDC	717 638,00		1 025 057,00	
Contribution de l'UE	68 413,15		259 428,80	
Contributions d'associations partenaires	217 341,31		166 915,12	
Dons en nature	279 190,35		292 908,04	
Recettes locales des projets	633 202,00		580 848,00	
Total des recettes	3 793 990,93	100,0%	3 965 770,81	100,0%
CHARGES				
Nutrition	530 280,47		623 740,68	
Eau et assainissement	408 756,16		309 289,08	
Santé	792 530,37		751 151,26	
Education	218 736,74		195 964,97	
Développement rural	173 088,24		105 322,57	
Aide humanitaire	157 942,40		168 106,32	
Total des charges projets Burkina Faso	2 281 334,38		2 153 574,89	
Nutrition	14 737,51		0,00	
Education	36 932,79		118 952,69	
Développement rural	108 423,68		324 754,54	
Total des charges projets Tchad	160 093,98		443 707,23	
Santé	58 024,44		42 850,53	
Total des charges projets Cameroun	58 024,44		42 850,53	
Santé	54 330,70		53 983,33	
Développement rural	106 751,55		98 546,91	
Total des charges projets Togo	161 082,24		152 530,24	
Sensibilisation à la solidarité internationale	29 000,00		29 754,71	
Frais de logistique et de coordination	34 016,74		30 546,31	
Frais de personnel affectés aux projets	243 182,60		214 440,66	
Total des charges projets au siège	277 199,34		244 986,97	
Total des charges de projets	2 966 734,38	77,4%	3 067 404,57	79,9%

Report	829 756,55		898 366,24	
Frais de personnel administratif	83 396,91		78 571,73	
Frais d'immeubles	12 529,40		14 718,40	
Frais de gestion courante et de fonctionnement	48 064,19		35 257,18	
Frais gestion financière	29 603,29		50 721,35	
Intérêts hypothécaires, amortissements & stocks	60 485,36		41 586,00	
Total charges administratives	234 079,15	6,1%	220 854,66	5,8%
Frais de personnel affecté à la collecte de fonds	374 234,89		336 714,99	
Frais de collecte de fonds	256 996,75		214 002,71	
Total charges de collecte de fonds	631 231,64	16,5%	550 717,70	14,3%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-38 054,24		126 793,88	
Produits exceptionnels			-	
Produits hors exploitation	-2 500,00		-2 791,35	
Charges et produits hors exploitation	-2 500,00		-2 791,35	
RESULTAT AVANT VARIATION DES FONDS	-35 554,24		129 585,23	
<i>Attribution aux fonds affectés aux projets</i>	<i>2 920 532,64</i>		<i>3 187 342,60</i>	
<i>Utilisation des fonds affectés aux projets</i>	<i>-2 966 734,38</i>		<i>-3 067 404,57</i>	
Variation des fonds affectés aux projets	-46 201,74		119 938,03	
<i>Attribution au capital libre</i>	<i>875 958,29</i>		<i>781 219,56</i>	
<i>Utilisation du capital libre</i>	<i>-865 310,79</i>		<i>-771 572,36</i>	
Variation des fonds du capital	10 647,50		9 647,20	
RESULTAT DE L'EXERCICE	0,00		0,00	

TABLEAU D'AMORTISSEMENTS

	<u>01.01.2022</u>	<u>Acquisitions</u>	<u>Taux</u>	<u>Amortissements</u>	<u>31.12.2022</u>
Véhicules	6 640,00	4 000,00	-	-	10 640,00
Infrastructures informatiques	1 839,00	-	-	-	1 839,00
Matériel de bureau	1 329,00	1 014,20	-	-	2 343,20
Immeuble Le Bouveret	2 553 817,00	-	1%	26 602,00	2 527 215,00
Terrain Monthey	5 532,00	-	-	-	5 532,00
Terrain le Bouveret	416 160,00	-	-	-	416 160,00
	2 985 317,00	5 014,20		26 602,00	2 963 729,20

	<u>01.01.2023</u>	<u>Acquisitions</u>	<u>Taux</u>	<u>Amortissements</u>	<u>31.12.2023</u>
Véhicules	10 640,00	-	33%	3 640,00	7 000,00
Infrastructures informatiques	1 839,00	-	33%	639,00	1 200,00
Matériel de bureau	2 343,20	-	33%	843,20	1 500,00
Immeuble Le Bouveret	2 527 215,00	-	1%	26 592,00	2 500 623,00
Terrain Monthey	5 532,00	-	-	-	5 532,00
Terrain le Bouveret	416 160,00	-	-	-	416 160,00
	2 963 729,20	0,00		31 714,20	2 932 015,00

VARIATION DES FONDS – Exercice 2022

	Solde au 01.01.2022	Attributions 2022	Utilisations 2022	Interne	Solde au 31.12.2022
CAPITAL LIBRE	1 445 667,99	781 219,56	-771 572,36		1 455 315,19
Malnutrition	823 794,79	239 773,10	-72 489,04	-17 053,60	974 025,25
EAH	5 602,34	113 657,79	-57 364,41	0,00	61 895,72
Santé	6 057,47	247 297,15	-353 695,49	100 340,87	0,00
Education	0,00	130 630,09	-160 341,60	29 711,51	0,00
Développement rural	0,00	761,10	-38 733,59	37 972,49	0,00
Aide humanitaire	1 813,61	43 630,25	-62 497,46	17 053,60	0,00
Besoins les plus urgents	26 727,24	204 769,67	-9 880,40	-177 779,58	43 836,93
Sensibilisation à la solidarité internationale	0,00	0,00	-29 754,71	29 754,71	0,00
Sous total des fonds affectés généraux	863 995,45	980 519,15	-784 756,70	20 000,00	1 079 757,90
IA DDC Learning 360	51 377,00	876 803,50	-928 180,50		0,00
Coopération Monégasque	0,00	96 096,00	-96 096,00		0,00
Association Volta	20 395,20	0,00	-20 395,20		0,00
Interaction	0,00	42 000,00	-42 000,00		0,00
Fondation Sandoz	0,00	41 850,00	-15 740,00		26 110,00
Commune d'Aesch	47 066,00	66 169,00	-76 172,00		37 063,00
Fondation Gertrude Hirzel	18 619,10	0,00	-18 619,10		0,00
Association ASAREN	0,00	21 971,00	-21 971,00		0,00
Valais Solidaire	0,00	22 560,00	-14 420,00		8 140,00
Union Européenne	57 581,97	244 609,25	-275 489,37	-20 000,00	6 701,85
Fondation Audemars Piguet	0,00	45 000,00	-23 800,00		21 200,00
Migros	0,00	37 200,00	-37 200,00		0,00
Recettes locales projets	0,00	580 848,00	-580 848,00		0,00
Morija France	0,00	131 716,70	-131 716,70		0,00
Sous total des fonds affectés	195 039,27	2 206 823,45	-2 282 647,87	-20 000,00	99 214,85
TOTAL FONDS AFFECTES	1 059 034,72	3 187 342,60	-3 067 404,57	0,00	1 178 972,75
TOTAL	2 504 702,71	3 968 562,16	-3 838 976,93	0,00	2 634 287,94

VARIATION DES FONDS – Exercice 2023

	Solde au 01.01.2023	Attributions 2023	Utilisations 2023	Variation interne	Solde au 31.12.2023
CAPITAL LIBRE	1 455 315,19	875 958,29	865 310,79	0,00	1 465 962,69
Malnutrition	974 025,25	183 043,95	171 355,39	-69 902,66	915 811,15
EAH	61 895,72	75 502,22	137 397,94	0,00	0,00
Santé	0,00	306 215,80	402 162,40	95 946,61	0,00
Education	0,00	65 207,48	97 609,12	32 401,64	0,00
Développement rural	0,00	16 598,26	76 438,33	59 840,08	0,00
Aide humanitaire	0,00	43 063,15	80 564,16	37 501,01	0,00
Besoins les plus urgents	43 836,93	203 956,87	0,00	-184 786,68	63 007,12
Sensibilisation à la solidarité internationale	0,00	0,00	29 000,00	29 000,00	0,00
Sous total des fonds affectés généraux	1 079 757,90	893 587,72	994 527,35	0,00	978 818,27
IA DDC Learning 360	0,00	673 156,00	608 985,41	0,00	64 170,59
Coopération Monégasque	0,00	89 600,00	89 600,00	0,00	0,00
Interaction	0,00	36 000,00	20 519,64	0,00	15 480,36
Fondation Sandoz	26 110,00	37 200,00	63 310,00	0,00	0,00
Commune d'Aesch	37 063,00	113 659,00	120 818,31	0,00	29 903,69
Association ASAREN	0,00	32 665,00	32 665,00	0,00	0,00
Valais Solidaire	8 140,00	15 040,00	23 180,00	0,00	0,00
Union Européenne	6 701,85	66 816,84	66 222,59	0,00	7 296,10
Fondation Audemars Piguet	21 200,00	36 000,00	28 698,00	0,00	28 502,00
Fondation Drittes Millennium	0,00	15 883,00	15 883,00	0,00	0,00
Fondation Croda	0,00	19 632,35	19 632,35	0,00	0,00
Fondation Symphasis	0,00	26 470,59	26 470,59	0,00	0,00
Fondation Lord Michelham	0,00	54 545,46	54 545,46	0,00	0,00
Fondation Jean-Claude Arnold	0,00	8 600,00	0,00	0,00	8 600,00
Recettes locales projets	0,00	633 202,00	633 202,00	0,00	0,00
Morija France	0,00	168 474,68	168 474,68	0,00	0,00
Sous total des fonds affectés	99 214,85	2 026 944,92	1 972 207,03	0,00	153 952,74
TOTAL FONDS AFFECTES	1 178 972,75	2 920 532,64	2 966 734,38	0,00	1 132 771,01
TOTAL	2 634 287,94	3 796 490,93	3 832 045,17	0,00	2 598 733,70

Ajustement interne des fonds :

- Affectation de 32'401,64 frs de nutrition vers éducation : utilisation de fonds nutrition pour projets éducation
- Affectation de 37'501,01 frs de nutrition vers aide humanitaire : utilisations de fonds nutrition pour achats de vivres pour les déplacés
- Affectation de 59'840,08 frs de besoins les plus urgents vers développement rural : utilisations des fonds besoins les plus urgents pour pourvoir aux besoins des projets de développement rural
- Affectation de 29'000,00 frs de besoins les plus urgents vers projet solidarité internationale : utilisation des fonds besoins les plus urgents pour pourvoir aux besoins projets

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

	01.01.2023 au 31.12.2023	01.01.2022 au 31.12.2022
	CHF	CHF
Résultat avant variation des fonds	-35 554,24	129 585,23
Amortissements	31 714,20	26 602,00
Autofinancement	-3 840,04	156 187,23
Débiteurs	-	
Stocks	4 269,66	2 318,20
Actifs de régularisation	1 955,85	7 724,49
Créanciers	67 784,93	867,56
Passifs de régularisation	-	-
Variation provenant de l'exploitation	74 010,44	10 910,25
Flux après l'exploitation	70 170,40	167 097,48
Véhicules	-	-4 000,00
Infrastructures informatiques	-	-1 014,20
Immeuble Le Bouveret	-	-
Variation provenant des investissements	0,00	-5 014,20
FLUX APRES LES INVESTISSEMENTS	70 170,40	162 083,28
Prêt hypothécaires	-36 000,00	-36 000,00
Variation provenant du financement	-36 000,00	-36 000,00
FLUX APRES LE FINANCEMENT	34 170,40	126 083,28
Liquidités au 1er janvier	640 649,29	514 566,01
Liquidités au 31 décembre	674 819,69	640 649,29
VARIATION DES LIQUIDITES	34 170,40	126 083,28

ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2023

Principes généraux de présentation des comptes

Les états financiers de Morija ont été établis conformément aux statuts, aux dispositions applicables du Code des obligations, du système de contrôle interne et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC selon la norme RPC 21. Ils respectent les prescriptions de la fondation ZEW (Bureau central suisse des œuvres de bienfaisance), dont l'association Morija est titulaire du label.

Méthode de calcul des charges

Les charges de projets, les charges de collecte de fonds et les charges administratives sont calculées conformément à la méthodologie Zewo. Les charges sont affectées en fonction de l'activité qui occasionne la charge. Les charges sont affectées de façon claire, sincère et conforme à leur but. Elles sont intégralement et directement comptabilisées dans une des trois catégories de charges (charges de projets, charges de collecte de fonds et les charges administratives). Les charges de personnel sont réparties entre ces trois catégories : la répartition est faite de manière objective sur la base du cahier de charges de chaque collaborateur et de son rapport d'activité. Conformément aux critères du label Zewo, l'exercice 2023 respecte le ratio de charges administratives (6%) inférieur à 10% des charges totales, le ratio de charges de collecte de fonds (17%) inférieur à 20% des charges totales et le ratio de charges de projets (77%) supérieur à 70% des charges totales.

Modifications de la présentation des comptes / Comparaison avec l'exercice précédent

Les comptes annuels consolidés sont établis conformément aux normes de Swiss GAAP RPC 21. Dans la mesure nécessaire, il a été tenu compte des nouveaux principes de présentation des comptes. Le périmètre et les principes de consolidation n'ont pas été modifiés par rapport à l'exercice précédent.

Principes d'établissement du bilan et d'évaluation

La comptabilité est tenue en francs suisses. L'actif et le passif en devises sont convertis au cours de clôture à la date de clôture. Les transactions en devises sont converties au cours du jour. La comptabilité applique le principe de l'évaluation individuelle de l'actif et du passif.

Liquidités

La caisse ne tient compte que des caisses tenues au bureau et siège de Morija Suisse. Les banques comprennent les comptes bancaires ouverts en Suisse. Les liquidités à l'étranger incluent les comptes bancaires ouverts pour nos opérations sur le terrain ainsi que les caisses des projets.

Stocks

L'inventaire du stock concerne uniquement la Suisse. Il est composé du stock d'objets artisanaux, d'imprimés et de fournitures de bureau. Tous les stocks sont évalués sur la base du prix d'achat.

Actifs de régularisation

Ce poste correspond aux charges enregistrées dans l'exercice et ne correspondant pas à des consommations de l'exercice en cours, aux charges de l'exercice suivant.

Dettes à court terme résultant d'achats et de prestations

Ce poste comprend les engagements à court terme résultant d'achats et de prestations, les loyers et divers postes débiteurs. Ces engagements sont portés au bilan à leur valeur nominale.

Actifs immobilisés

L'association Morija ne tient pas un inventaire du matériel acheté ou envoyé sur le terrain. Tout achat est traité comme une dépense dans l'année pendant laquelle la marchandise ou le matériel est acheté. En conséquence, les actifs immobilisés sont composés uniquement de matériel et d'équipement utilisés au bureau de Morija Suisse. Tous les biens utilisés par Morija sont identifiés comme des actifs immobilisés et comptabilisés au bilan à leur prix d'acquisition. Les actifs immobilisés sont amortis selon leur durée de vie estimée sur une base linéaire et enregistrés au compte d'exploitation.

- Matériel de bureau et mobilier : 3 ans
- Matériel informatique et logiciels : 4 ans

- Véhicules : 5 ans

Le tableau d'amortissements fournit les détails des investissements et des amortissements.

En outre ce poste comprend l'immeuble dont Morija est propriétaire sans restriction et dont le produit de la vente pourrait être affecté sans restriction. Il s'agit de l'immeuble situé au 45 rue industrielle situé au Bouveret.

Créances à court terme

Ce poste comprend les engagements à court terme résultant d'achats et de prestations, les loyers et divers postes débiteurs. Ces engagements sont portés au bilan à leur valeur nominale.

Produits exceptionnels

Néant.

Produits hors exploitation et annexes

Loyer terrain à Monthey.

Résultat et variation des fonds

Les fonds enregistrent les mouvements d'argent en fonction de leur affectation à des projets particuliers ou non. Le tableau de variation des fonds fournit une lisibilité sur ces mouvements et sur le solde des fonds affectés à la fin de l'exercice. Les fonds affectés enregistrent les dons reçus avec une affectation par secteur et l'utilisation de ces sommes dans des projets. Lorsque les fonds affectés ne couvrent pas les dépenses projets, une affectation interne est faite en prélevant des montants au sein du fonds besoins les plus urgents ou par les fonds libres. Ponctuellement, des flux entre des secteurs proches et en relation (par exemple la mobilisation du fonds nutrition pour pourvoir au besoin des cantines dans le fonds éducation) peuvent être réalisées avec l'accord de l'organe de révision.

Recettes

Tous les dons affectés ou non pour un projet sont comptabilisés à la réception. Les recettes sont ventilées en trois grandes catégories : dons libres, dons affectés généraux et dons affectés par bailleur.

Les dons libres correspondent aux dons non attribués à un projet et laissés libres d'utilisation par le donateur. Les fonds libres sont mobilisés pour couvrir les frais de collecte de fonds et les charges administratives.

Sont considérés comme dons affectés généraux tous les dons affectés par un donateur à un secteur en particulier parmi les 6 secteurs d'intervention de l'association Morija (nutrition, santé, eau-assainissement-hygiène, éducation, développement rural, aide humanitaire). Les dons affectés aux besoins les plus urgents permettent de pourvoir à un besoin non couvert dans les 6 secteurs d'intervention ou de répondre à un besoin ponctuel dans les projets.

Les dons affectés par bailleurs sont liés à un financement spécifique d'un donateur concernant un projet ou un programme en lien avec un ou plusieurs secteurs d'intervention. Les modalités d'utilisation du subside sont souvent clarifiées au sein d'une convention de subvention ou de partenariat. Le solde de chaque fonds attribué à un bailleur est mentionné dans le tableau de variation des fonds.

Répartition des dons par nature en 2023

<i>Dons libres</i>	<i>CHF</i>	<i>875'958.29</i>
<i>Dons affectés généraux</i>	<i>CHF</i>	<i>893'587.72</i>
<i>Dons affectés bailleurs</i>	<i>CHF</i>	<i>2'026'944.92</i>
<i>Total dons reçus</i>	<i>CHF</i>	<i>3'796'490.93</i>

Frais de projet

Les dépenses sur le terrain sont des dépenses directes en relation avec des services fournis aux bénéficiaires de nos actions. Elles incluent les charges de personnel (salaires, assurances et cotisations sociales), les achats et entretiens des biens durables, les frais de locaux, les frais d'administration, les frais de logistique, les matières et services nécessaires aux projets. Ces dépenses incluent également les frais de personnel en Suisse, affecté à la coordination, au suivi et à l'évaluation des projets.

Frais de personnel et prévoyance

Les frais de personnel comportent les coûts directs de la rémunération du personnel affecté à l'administration et à la collecte de fonds de l'association Morija. Ces frais incluent les salaires et cotisations sociales. Les prestations de prévoyances sont assurées par la fondation collective « Swisslife », selon un plan de prévoyance en primauté de cotisations. Le plan est financé par les cotisations de Morija et des collaborateurs ; il couvre les rentes de retraite, d'invalidité et les prestations en cas de décès, conformément aux dispositions de la LPP.

Frais de collecte de fonds

La stratégie de recherche et les activités de collecte de fonds pour le financement des projets sont organisées et menées depuis le siège au Bouveret en Suisse. Les frais incluent les coûts directs soit les frais de personnel (salaires et cotisations sociales), la publication, l'impression et l'envoi du journal mensuel, de mailings, l'organisation d'évènements de charité ainsi que diverses activités de campagnes de fonds.

Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation sont composées de matériel et frais de bureau, de frais de télécommunication, d'assurances, des frais du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale, des frais informatiques ainsi que des coûts d'établissement, de contrôle et de révision de la comptabilité.

Rémunération de l'organe directeur et de la direction générale

Les 5 membres du Conseil d'Administration (CA), enregistrés au registre du commerce, peuvent être défrayés pour leurs frais de déplacements et rémunérés pour les heures dépassant un engagement de 100 heures par année. Aucune heure n'a été rémunérée aux membres du CA pour l'exercice 2023, dans le cadre de leur mandat d'administrateur. Les frais de déplacement remboursés aux membres du CA en 2023 s'élèvent à CHF 680.80.-

Les rémunérations des membres de la direction générale sont appropriées et sont conformes aux pratiques des œuvres de bienfaisance suisse.

AUTRES COMMENTAIRES SUR LES COMPTES

Bénévolat et don en nature

Morija reçoit du matériel de différentes natures contribuant à la réalisation de ses projets et activités sur le terrain. Les dons en nature sont ensuite distribués aux bénéficiaires ou utilisés dans le cadre des projets, sous l'entière responsabilité du personnel salarié par l'association Morija. Ces dons en nature sont comptabilisés comme des recettes en Suisse et comme dépenses sur le terrain.

Durant cet exercice, l'association Morija a reçu des dons en nature pour le fonctionnement de ses projets. Ce matériel d'occasion est valorisé à CHF 279'190.35.- sur la base d'attestations de valeur fournies par les organismes donateurs ou, à défaut, d'une estimation sur la base de la valeur vénale.

Plusieurs personnes s'impliquent de manière bénévole pour appuyer le fonctionnement de l'organisation de manière régulière ou ponctuelle, en fonction des évènements. En 2023, 1'563 heures ont ainsi été répertoriées par la Direction et représentent une valeur de CHF 56'268.- sur la base d'une valeur horaire de CHF 36.-

Par ailleurs, l'association Morija a développé un partenariat régulier et pérenne avec l'Office Cantonal AI du Valais et a contribué à réinsérer professionnellement les personnes dans l'incapacité de travailler pour des raisons de santé.

Système de contrôle interne

L'association Morija dispose d'un système de contrôle interne (SCI), un processus mis en œuvre par le Conseil d'Administration, la Direction et le personnel, afin de fournir une assurance raisonnable quant aux objectifs suivants :

- Optimisation des processus et des activités de l'association afin de fournir un travail efficace et à un coût minimal (efficience), tout en limitant au maximum les erreurs et les risques
- Fiabilité des informations financières et de gestion
- Conformité aux lois et aux réglementations en vigueur

- Analyse des risques

Le SCI est révisé annuellement. Le SCI est synthétisé dans un document qui décrit et formalise les processus mis en œuvre en vue d'améliorer l'efficacité des actions et réduire les risques au sein de l'association Morija.

Le document se compose des chapitres suivants :

- Chapitre 1 – Gouvernance
- Chapitre 2 – Conformité
- Chapitre 3 – Gestion financière
- Chapitre 4 – Ressources humaines
- Chapitre 5 – Matrice des risques

Matrice des risques

La matrice des risques pour l'année 2023 a été revue et mise à jour par le Conseil d'Administration lors d'une rencontre de Conseil le 15 mai 2023.

Le présent rapport est disponible sur simple demande écrite à l'adresse suivante :

Association Morija, Route Industrielle 45, CH – 1897 Le Bouveret ou à info@morija.org

Benjamin Gasse, Directeur



Gabriel Migy, Président



Philippe Morawiec, Trésorier





www.morija.org

Suisse

Route Industrielle 45
CH-1897 Le Bouveret
Téléphone : +41 (0)24 472 80 70
CCP : 19-10365-8
IBAN : CH43 0900 0000 1901 0365 8
info@morija.org

