

# COMPTES ANNUELS 2022

---



---

**ASSOCIATION MORIJA**  
**Route industrielle 45 – 1897 Le Bouveret**



KUNZLE SA  
AVENUE DU THÉÂTRE 20  
CASE POSTALE / 1870 MONTHÉY 1

KUNZLE.CH  
MEMBRE USPI  
MEMBRE FIDUCIAIRE SUISSE



Monthey, le 1er mai 2023/SM/jgr

**RAPPORT DE L'ORGANE DE REVISION SUR LE CONTROLE RESTREINT  
A L'ASSEMBLEE GENERALE DE  
L'ASSOCIATION MORIJA - BOUVERET**

Madame, Monsieur,

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de profits et pertes et annexe) de votre association pour l'exercice arrêté au 31.12.2022. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au comité, alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'élément nous permettant de conclure que les comptes annuels ne donnent pas une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément à la Swiss GAAP RPC 21, et qu'ils ne sont pas conformes à la loi suisse et aux Statuts.

**Künzle Fiduciaire et Gérance SA**

Sébastien Morisod  
Réviseur agréé  
(Réviseur responsable)

A blue ink signature of Sébastien Morisod, consisting of a stylized, elongated script.

Benoît Fellay  
Réviseur agréé

A blue ink signature of Benoît Fellay, featuring a more complex and dense script.

Annexe : comptes annuels

## RAPPORT FINANCIER

## BILAN

	31.12.2022 CHF		31.12.2021 CHF	
<b>ACTIF</b>				
Caisses en Suisse	1 364,37		932,74	
Banques en Suisse	525 303,11		400 108,13	
Liquidités à l'étranger	113 981,81		113 525,14	
<b>Liquidités</b>	<b>640 649,29</b>		<b>514 566,01</b>	
Stocks	28 426,45		30 744,65	
Créanciers	4 391,85		0,00	
Actifs de régularisation	-5 916,34		6 200,00	
<b>Autres actifs circulants</b>	<b>26 901,96</b>		<b>36 944,65</b>	
<b>ACTIFS CIRCULANTS</b>	<b>667 551,25</b>	<b>18,4%</b>	<b>551 510,66</b>	<b>15,6%</b>
Véhicules	10 640,00		6 640,00	
Infrastructures informatiques	1 839,00		1 839,00	
Matériel de bureau	2 343,20		1 329,00	
Immeuble Le Bouveret	2 527 215,00		2 553 817,00	
Terrain Monthey	5 532,00		5 532,00	
Terrain Le Bouveret	416 160,00		416 160,00	
<b>ACTIFS IMMOBILISES</b>	<b>2 963 729,20</b>	<b>81,6%</b>	<b>2 985 317,00</b>	<b>84,4%</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3 631 280,45</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 536 827,66</b>	<b>100,0%</b>
<b>PASSIF</b>				
Créanciers	65 992,51		65 124,95	
<b>Capitaux étrangers à court terme</b>	<b>65 992,51</b>		<b>65 124,95</b>	
Prêts hypothécaires	931 000,00		967 000,00	
<b>Capitaux étrangers à long terme</b>	<b>931 000,00</b>		<b>967 000,00</b>	
<b>CAPITAUX ETRANGERS</b>	<b>996 992,51</b>	<b>27,5%</b>	<b>1 032 124,95</b>	<b>29,2%</b>
Fonds affectés	1 178 972,75		1 059 034,72	
Capital libre	1 455 315,19		1 445 667,99	
<b>CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 634 287,94</b>	<b>72,5%</b>	<b>2 504 702,71</b>	<b>70,8%</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3 631 280,45</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 536 827,66</b>	<b>100,0%</b>

COMPTE DE RESULTAT

	01.01 au 31.12.2022		01.01 au 31.12.2021	
	CHF		CHF	
<b>RECETTES</b>				
Recettes du domaine privé	1 430 204,85		1 283 227,15	
Recettes du domaine public	83 589,00		127 560,00	
Contributions institutionnelles	126 820,00		125 190,00	
Contribution de la DDC	1 025 057,00		471 855,00	
Contribution de l'UE	259 428,80		0,00	
Contributions d'associations partenaires	166 915,12		276 400,36	
Dons en nature	292 908,04		412 497,27	
Recettes locales des projets	580 848,00		453 094,66	
<b>Total des recettes</b>	<b>3 965 770,81</b>	<b>100,0%</b>	<b>3 149 824,44</b>	<b>100,0%</b>
<b>CHARGES</b>				
Nutrition	623 740,69		391 429,28	
Eau et assainissement	309 289,08		347 022,47	
Santé	751 151,26		1 037 900,00	
Education	195 964,97		122 830,80	
Développement rural	105 322,57		101 486,91	
Aide humanitaire	168 106,32		96 355,66	
<b>Total des charges projets Burkina Faso</b>	<b>2 153 574,89</b>		<b>2 097 025,11</b>	
Nutrition	0,00		2 522,06	
Education	118 952,69		26 387,47	
Développement rural	324 754,54		321 016,36	
<b>Total des charges projets Tchad</b>	<b>443 707,23</b>		<b>349 925,89</b>	
Santé	42 850,53		43 989,48	
<b>Total des charges projets Cameroun</b>	<b>42 850,53</b>		<b>43 989,48</b>	
Santé	53 983,33		54 735,98	
Développement rural	98 546,91		101 278,44	
<b>Total des charges projets Togo</b>	<b>152 530,24</b>		<b>156 014,42</b>	
<b>Sensibilisation à la solidarité internationale</b>	<b>29 754,71</b>		-	
Frais de personnel affectés au suivi de projets	214 440,66		242 360,22	
Frais de coordination et de logistique	30 546,31			
<b>Total charges projets au siège</b>	<b>244 986,97</b>		<b>242 360,22</b>	
<b>Total charges de projets</b>	<b>3 067 404,57</b>	<b>79,9%</b>	<b>2 889 315,13</b>	<b>78,2%</b>
<b>A reporter</b>	<b>898 366,24</b>		<b>260 509,31</b>	

COMPTE DE RESULTAT

	01.01 au 31.12.2022		01.01 au 31.12.2021	
	CHF		CHF	
<b>Report</b>	<b>898 366,24</b>		<b>260 509,31</b>	
Frais de personnel administratif	78 571,73		102 524,00	
Frais d'immeubles	14 718,40		13 885,55	
Frais de gestion courante et de fonctionnement	35 257,18		69 430,11	
Frais de gestion financière et d'audit	50 721,35		21 538,37	
Amortissements & intérêts hypothécaires	41 586,00		30 987,00	
<b>Total charges administratives</b>	<b>220 854,66</b>	<b>5,8%</b>	<b>238 365,03</b>	<b>6,4%</b>
Frais de personnel affecté à la collecte de fonds	336 714,99		306 440,19	
Frais de collecte de fonds	214 002,71		261 647,73	
<b>Total charges de collecte de fonds</b>	<b>550 717,70</b>	<b>14,3%</b>	<b>568 087,92</b>	<b>15,4%</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>126 793,88</b>		<b>-545 943,64</b>	
Produits exceptionnels	-		-	
Produits hors exploitation	-2 791,35		-1 900,00	
<b>Charges et produits hors exploitation</b>	<b>-2 791,35</b>		<b>-1 900,00</b>	
<b>RESULTAT AVANT VARIATION DES FONDS</b>	<b>129 585,23</b>		<b>-544 043,64</b>	
<i>Attribution aux fonds affectés aux projets</i>	<i>3 187 342,60</i>		<i>2 338 924,76</i>	
<i>Utilisation des fonds affectés aux projets</i>	<i>-3 067 404,57</i>		<i>-2 889 315,13</i>	
<b>Variation des fonds affectés aux projets</b>	<b>119 938,03</b>		<b>-550 390,37</b>	
<i>Attribution au capital libre</i>	<i>781 219,56</i>		<i>810 899,67</i>	
<i>Utilisation du capital libre</i>	<i>-771 572,36</i>		<i>-804 552,94</i>	
<b>Variation des fonds du capital</b>	<b>9 647,20</b>		<b>6 346,73</b>	
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	

## TABLEAUX D'AMORTISSEMENTS

	<u>01.01.2022</u>	<u>Acquisitions</u>	<u>Taux</u>	<u>Amortissements</u>	<u>31.12.2022</u>
Véhicules	6 640,00	4 000,00	-	-	10 640,00
Infrastructures informatiques	1 839,00	-	-	-	1 839,00
Matériel de bureau	1 329,00	1 014,20	-	-	2 343,20
Immeuble Le Bouveret	2 553 817,00	-	1,00	26 602,00	2 527 215,00
Terrain Monthey	5 532,00	-	-	-	5 532,00
Terrain le Bouveret	416 160,00	-	-	-	416 160,00
	<b>2 985 317,00</b>	<b>5 014,20</b>	<b>1,00</b>	<b>26 602,00</b>	<b>2 963 729,20</b>

	<u>01.01.2021</u>	<u>Acquisitions</u>	<u>Taux</u>	<u>Amortissements</u>	<u>31.12.2021</u>
Véhicules	-	8 300,00	33%	1 660,00	6 640,00
Infrastructures informatiques	4 564,00	-	-	2 725,00	1 839,00
Matériel de bureau	-	1 329,00	1.00	-	1 329,00
Immeuble Le Bouveret	2 580 419,00	-	-	26 602,00	2 553 817,00
Terrain Monthey	5 532,00	-	-	-	5 532,00
Terrain le Bouveret	416 160,00	-	-	-	416 160,00
	<b>3 006 675,00</b>	<b>9 629,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30 987,00</b>	<b>2 985 317,00</b>

**TABLEAU DE VARIATION DES FONDS – Exercice 2022**

	Solde au 01.01.2022	Attributions 2022	Utilisations 2022	Interne	Solde au 31.12.2022
<b>CAPITAL LIBRE</b>	<b>1 445 667,99</b>	<b>781 219,56</b>	<b>-771 572,36</b>		<b>1 455 315,19</b>
Malnutrition	823 794,79	239 773,10	-72 489,04	-17 053,60	974 025,25
EAH	5 602,34	113 657,79	-57 364,41	0,00	61 895,72
Santé	6 057,47	247 297,15	-353 695,49	100 340,87	0,00
Education	0,00	130 630,09	-160 341,60	29 711,51	0,00
Développement rural	0,00	761,10	-38 733,59	37 972,49	0,00
Aide humanitaire	1 813,61	43 630,25	-62 497,46	17 053,60	0,00
Besoins les plus urgents	26 727,24	204 769,67	-9 880,40	-177 779,58	43 836,93
Sensibilisation à la solidarité internationale	0,00	0,00	-29 734,71	29 734,71	0,00
<b>Sous total des fonds affectés généraux</b>	<b>863 995,45</b>	<b>980 519,15</b>	<b>-784 756,70</b>	<b>20 000,00</b>	<b>1 079 757,90</b>
IA DDC Learning 360	51 377,00	876 803,50	-928 180,50		0,00
Coopération Monégasque	0,00	96 096,00	-96 096,00		0,00
Association Volta	20 395,20	0,00	-20 395,20		0,00
Interaction	0,00	42 000,00	-42 000,00		0,00
Fondation Sandoz	0,00	41 850,00	-15 740,00		26 110,00
Commune d'Aesch	47 066,00	66 169,00	-76 172,00		37 063,00
Fondation Gertrude Hirzel	18 619,10	0,00	-18 619,10		0,00
Association ASAREN	0,00	21 971,00	-21 971,00		0,00
Valais Solidaire	0,00	22 560,00	-14 420,00		8 140,00
Union Européenne	57 581,97	244 609,25	-275 489,37	-20 000,00	6 701,85
Fondation Audemars Piguet	0,00	45 000,00	-23 800,00		21 200,00
Migros	0,00	37 200,00	-37 200,00		0,00
Recettes locales projets	0,00	580 848,00	-580 848,00		0,00
Morija France	0,00	131 716,70	-131 716,70		0,00
<b>Sous total des fonds affectés</b>	<b>195 039,27</b>	<b>2 206 823,45</b>	<b>-2 282 647,87</b>	<b>-20 000,00</b>	<b>99 214,85</b>
<b>TOTAL FONDS AFFECTES</b>	<b>1 059 034,72</b>	<b>3 187 342,60</b>	<b>-3 067 404,57</b>	<b>0,00</b>	<b>1 178 972,75</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2 504 702,71</b>	<b>3 968 562,16</b>	<b>-3 838 976,93</b>	<b>0,00</b>	<b>2 634 287,94</b>

TABLEAU DE VARIATION DES FONDS – Exercice 2021

	Solde au 01.01.2021	Attributions 2021	Utilisations 2021	Interne	Solde au 31.12.2021
<b>CAPITAL LIBRE</b>	<b>1 439 321,26</b>	<b>810 899,67</b>	<b>-804 552,94</b>		<b>1 445 667,99</b>
Malnutrition	809 736,24	209 214,30	-148 623,45	-46 532,30	823 794,79
EAH	0,00	143 812,81	-138 210,47		5 602,34
Santé	0,00	891 371,11	-885 313,64		6 057,47
Education	12 324,88	24 192,51	-83 049,69	46 532,30	0,00
Développement rural	0,00	69 090,44	-156 107,19	87 016,75	0,00
Aide humanitaire	0,00	27 089,03	-25 275,42		1 813,61
Besoins les plus urgents	141 415,09	4 054,90	0,00	-118 742,75	26 727,24
Sensibilisation à la solidarité internationale	0,00	0,00	-31 726,00	31 726,00	0,00
<b>Sous total des fonds affectés généraux</b>	<b>963 476,21</b>	<b>1 368 825,10</b>	<b>-1 468 305,86</b>	<b>0,00</b>	<b>863 995,45</b>
DDC Aide humanitaire	325 365,00	0,00	-325 365,00		0,00
IA DDC Learning 360	0,00	424 366,00	-372 989,00		51 377,00
Coopération Monégasque	0,00	102 047,00	-102 047,00		0,00
Commune Ascona	0,00	12 900,00	-12 900,00		0,00
CEAS	0,00	40 435,56	-40 435,56		0,00
Morija France	0,00	84 360,00	-84 360,00		0,00
Association Volta	12 922,20	127 500,00	-120 027,00		20 395,20
Interaction	0,00	13 333,00	-13 333,00		0,00
Fondation Petram	0,00	9 960,00	-9 960,00		0,00
Fondation Sandoz	0,00	37 600,00	-37 600,00		0,00
Commune d'Aesch	47 170,00	71 000,00	-71 104,00		47 066,00
Fondation Gertrude Hirzel	0,00	19 558,10	-939,00		18 619,10
Association ASAREN	0,00	12 000,00	-12 000,00		0,00
Valais Solidaire	0,00	15 040,00	-15 040,00		0,00
Union Européenne	260 491,68	0,00	-202 909,71		57 581,97
<b>Sous total des fonds affectés</b>	<b>645 948,88</b>	<b>970 099,66</b>	<b>-1 421 009,27</b>	<b>0,00</b>	<b>195 039,27</b>
<b>TOTAL FONDS AFFECTES</b>	<b>1 609 425,09</b>	<b>2 338 924,76</b>	<b>-2 889 315,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1 059 034,72</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 048 746,35</b>	<b>3 149 824,43</b>	<b>-3 693 868,07</b>	<b>0,00</b>	<b>2 504 702,71</b>

## COMMENTAIRES SUR LES COMPTES 2022

Les états financiers de Morija ont été établis conformément aux statuts, aux dispositions applicables du Code des obligations, du système de contrôle interne et aux recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC selon la norme RPC 21. Ils respectent les prescriptions de la fondation ZEWO (Bureau central suisse des œuvres de bienfaisance), dont l'association Morija est titulaire du label.

En outre, les charges de projets, les charges de collecte de fonds et les charges administratives sont calculées conformément à la méthodologie Zewo. Les charges sont affectées en fonction de l'activité qui occasionne la charge. Les charges sont affectées de façon claire, sincère et conforme à leur but. Elles sont intégralement et directement comptabilisées dans une des trois catégories de charges (charges de projets, charges de collecte de fonds et les charges administratives). Les charges de personnel sont réparties entre ces trois catégories : la répartition est faite de manière objective sur la base du cahier de charges de chaque collaborateur et de son rapport d'activité. Conformément aux critères du label Zewo, l'exercice 2022 respecte le ratio de charges administratives (6%) inférieur à 10% des charges totales, le ratio de charges de collecte de fonds (14%) inférieur à 20% des charges totales et le ratio de charges de projets (80%) supérieur à 70% des charges totales.

### 1. Liquidités

La caisse ne tient compte que des caisses tenues au bureau et siège de Morija Suisse. Les banques comprennent les comptes bancaires ouverts en Suisse et ceux ouverts pour nos opérations sur le terrain.

### 2. Stock

L'inventaire du stock concerne uniquement la Suisse. Il est composé du stock d'objets artisanaux, d'imprimés et de fournitures de bureau. Tous les stocks sont évalués sur la base du prix d'achat.

### 3. Actifs immobilisés

L'association Morija ne tient pas un inventaire du matériel acheté ou envoyé sur le terrain. Tout achat est traité comme une dépense dans l'année pendant laquelle la marchandise ou le matériel est acheté. En conséquence, les actifs immobilisés sont composés uniquement de matériel et d'équipement utilisés au bureau de Morija Suisse. Tous les biens utilisés par Morija sont identifiés comme des actifs immobilisés et comptabilisés au bilan à leur prix d'acquisition. Les actifs immobilisés sont amortis selon leur durée de vie estimée sur une base linéaire et enregistrés au compte d'exploitation.

- Matériel de bureau et mobilier : 3 ans
- Matériel informatique et logiciels : 4 ans
- Véhicules : 5 ans

Le tableau d'amortissements fournit les détails des investissements et des amortissements : il n'y a pas eu d'amortissements sur les véhicules, infrastructures informatiques et matériels de bureau pour l'exercice 2022.

### 4. Recettes

Tous les dons affectés ou non pour un projet sont comptabilisés à la réception. Les recettes sont ventilées en trois grandes catégories : dons libres, dons affectés généraux et dons affectés par bailleur.

Les dons libres correspondent aux dons non attribués à un projet et laissés libres d'utilisation par le donateur. Les fonds libres sont mobilisés pour couvrir les frais de collecte de fonds et les charges administratives.

Sont considérés comme dons affectés généraux tous les dons affectés par un donateur à un secteur en particulier parmi les 6 secteurs d'intervention de l'association Morija (nutrition, santé, eau-assainissement-hygiène, éducation, développement rural, aide humanitaire). Les dons affectés aux besoins les plus urgents permettent de pourvoir à un besoin non couvert dans les 6 secteurs d'intervention ou de répondre à un besoin ponctuel dans les projets.

Les dons affectés par bailleurs sont liés à un financement spécifique d'un donateur concernant un projet ou un programme en lien avec un ou plusieurs secteurs d'intervention. Les modalités d'utilisation du subside sont souvent clarifiées au sein d'une convention de subvention ou de partenariat. Le solde de chaque fonds attribué à un bailleur est mentionné dans le tableau de variation des fonds.

Répartition des dons par nature

<i>Dons libres</i>	<i>CHF</i>	<i>781'219.56</i>
<i>Dons affectés généraux</i>	<i>CHF</i>	<i>980'519.15</i>
<i>Dons affectés bailleurs</i>	<i>CHF</i>	<i>2'206'823.45</i>
<b><i>Total dons reçus</i></b>	<b><i>CHF</i></b>	<b><i>3'968'562.16</i></b>

#### **5. Bénévolat et don en nature**

Morija reçoit du matériel de différente nature contribuant à la réalisation de ses projets et activités sur le terrain. Les dons en nature sont ensuite distribués aux bénéficiaires ou utilisés dans le cadre des projets, sous l'entière responsabilité du personnel salarié par l'association Morija. Ces dons en nature sont comptabilisés comme des recettes en Suisse et comme dépenses sur le terrain.

Durant cet exercice, l'association Morija a reçu des dons en nature pour le fonctionnement de ses projets. Ce matériel d'occasion est valorisé à CHF 292'908.04 sur la base d'attestations de valeur fournies par les organismes donateurs ou, à défaut, d'une estimation sur la base de la valeur vénale.

Plusieurs personnes s'impliquent de manière bénévole pour appuyer le fonctionnement de l'organisation de manière régulière ou ponctuelle, en fonction des événements. En 2022, 915 heures ont ainsi été répertoriées par la Direction et représentent une valeur de CHF 32'940.- sur la base d'une valeur horaire de CHF 36.-

Par ailleurs, l'association Morija a développé un partenariat régulier et pérenne avec l'Office Cantonal AI du Valais et a contribué à réinsérer professionnellement les personnes dans l'incapacité de travailler pour des raisons de santé. L'association Morija a accueilli 4 stagiaires en 2022 pour un volume horaire de 901h.

#### **6. Frais de projet**

Les dépenses sur le terrain sont des dépenses directes en relation avec des services fournis aux bénéficiaires de nos actions. Elles incluent les charges de personnel (salaires, assurances et cotisations sociales), les achats et entretiens des biens durables, les frais de locaux, les frais d'administration, les frais de logistique, les matières et services nécessaires aux projets. Ces dépenses incluent également les frais de personnel en Suisse, affecté à la coordination, au suivi et à l'évaluation des projets.

#### **7. Frais de personnel**

Les frais de personnel comportent les coûts directs de la rémunération du personnel affecté à l'administration et à la collecte de fonds de l'association Morija. Ces frais incluent les salaires et cotisations sociales.

#### **8. Charges d'exploitation**

Les charges d'exploitation sont composées de matériel et frais de bureau, de frais de télécommunication, d'assurances, des frais du Conseil d'Administration et de l'Assemblée Générale, des frais informatiques ainsi que des coûts d'établissement, de contrôle et de révision de la comptabilité.

Selon la norme Zewo, les 5 membres du Conseil d'Administration (CA), enregistrés au registre du commerce, peuvent être défrayés pour leurs frais de déplacements et rémunérés pour les heures dépassant un engagement de 100 heures par année. Les frais de déplacement remboursés aux membres du CA en 2022 s'élèvent à CHF 568.80.- Aucune heure n'a été rémunérée aux membres du CA pour l'exercice 2022, dans le cadre de leur mandat d'administrateur.

**9. Frais de collecte de fonds**

La stratégie de recherche et les activités de collecte de fonds pour le financement des projets sont organisées et menées depuis le siège au Bouveret en Suisse. Les frais incluent les coûts directs soit les frais de personnel (salaires et cotisations sociales), la publication, l'impression et l'envoi du journal mensuel, de mailings, l'organisation d'évènements de charité ainsi que diverses activités de campagnes de fonds.

**10. Produits exceptionnels**

Néant.

**11. Produits hors exploitation et annexes**

Loyer terrain à Monthey.

**12. Résultat des fonds**

Les fonds enregistrent les mouvements d'argent en fonction de leur affectation à des projets particuliers ou non. Le tableau de variation des fonds fournit une lisibilité sur ces mouvements et sur le solde des fonds affectés à la fin de l'exercice. Les fonds affectés enregistrent les dons reçus avec une affectation par secteur et l'utilisation de ces sommes dans des projets. Lorsque les fonds affectés ne couvrent pas les dépenses projets, une affectation interne est faite en prélevant des montants au sein du fonds besoins les plus urgents ou par les fonds libres. Ponctuellement, des flux entre des secteurs proches et en relation (par exemple la mobilisation du fonds nutrition pour pourvoir au besoin des cantines dans le fonds éducation) peuvent être réalisées avec l'accord de l'organe de révision.

**13. Système de contrôle interne**

L'association Morija dispose d'un système de contrôle interne (SCI) se définissant comme un processus mis en œuvre par le Conseil d'Administration, la Direction et le personnel, afin de fournir une assurance raisonnable quant aux objectifs suivants :

- Optimisation des processus et des activités de l'association afin de fournir un travail efficace et à un coût minimal (efficience), tout en limitant au maximum les erreurs et les risques
- Fiabilité des informations financières et de gestion
- Conformité aux lois et aux réglementations en vigueur
- Analyse des risques

Le SCI est révisé annuellement. Le SCI est synthétisé dans un document qui décrit et formalise les processus mis en œuvre en vue d'améliorer l'efficacité des actions et réduire les risques au sein de l'association Morija.

**14. Matrice des risques**

La matrice des risques pour l'année 2022 a été revue et mise à jour par le Conseil d'Administration lors d'une rencontre de Conseil le 22 novembre 2021.

Les comptes ont été validés lors de l'Assemblée Générale du samedi 17 juin 2023, au Bouveret.

**Benjamin Gasse, Directeur**

**Gabriel Migy, Président**

**Philippe Morawiec, Trésorier**



Le présent rapport est disponible sur simple demande écrite à l'adresse suivante :

Association Morija, Route Industrielle 45, CH – 1897 Le Bouveret ou à [info@morija.org](mailto:info@morija.org)